

اسم البرنامج: الاقتصاد والناس

عنوان الحلقة: سيدات الأعمال العربيات.. نجاحات ومعوقات

مقدم الحلقة: أحمد بشتو

ضيوف الحلقة:

- بثينة العراقي الحسيني/سيدة أعمال مغربية
- بثينة الأنصاري/سيدة أعمال وعضو رابطة سيدات الأعمال القطريات
- شيماء الملا/سيدة أعمال ورئيسة مجموعة شركات كويتية
- هيفاء الكيلاني/رئيسة المنتدى العربي للمرأة
- زينة خوري/سيدة أعمال
- أحلام جناحي/رئيسة جمعية سيدات الأعمال البحرينية
- ناهد طاهر/سيدة أعمال سعودية
- هدى منصور رضي/عضو مجلس إدارة جمعية سيدات الأعمال البحرينية

تاريخ الحلقة: ٢٠١٣/١١/٢٣

المحاور:

- مدى قدرة المرأة العربية على إدارة أعمالها
- دمج سيدات أعمال في التنمية
- الأداء الاقتصادي لسيدات الأعمال
- مقومات النجاح وعوامل الفشل

**أحمد بشتو:** بنعومة هذه المياه أحياناً وباندفاعها في أحيانٍ أخرى تدير سيدات الأعمال العربيات أعمالهن يُفضل البعض أن يطلق عليها رؤوس الأموال النائمة فهي رؤوس أموال ضخمة بدأت الأيدي الناعمة العربية إدارتها في التسعينات من القرن الماضي، من مشروعات الطبخ وصناعة البخور والملابس والعطور إلى الدخول في عوالم

العقارات والنقل والسياحة والخدمات تغيير طبيعة سيدة الأعمال العربية ووجدت لنفسها مكاناً ربما في مجتمع الأعمال الذكوري شديد التقلب والمنافسة حاد القرارات، فهل نجحت سيدة الأعمال إذن في أن تجد لنفسها مكاناً في هذا المجتمع أم بقيت قلة الخبرة عائفاً أمامها؟ هذا ما سوف نناقشه في هذه الحلقة الجديدة من الاقتصاد والناس مشاهدنا أهلاً بكم.

لا توجد أرقام مؤكدة عن حجم ما تملكه وتديره سيدات الأعمال العربيات إلى أن جهات عدة اتفقت أنه يبلغ حوالي ٣٥٨ مليار دولار حسب تقديرات عام ٢٠١٢ ارتفاع من ٢٤٦ مليار دولار سجلت عام ٢٠٠٧، النساء في الخليج صرن يدرن حوالي ٢٠% من إجمالي ثروات في المنطقة مقابل ١٤% للمرأة في اليابان مثلاً، كما يُقدر وجود حوالي عشرين ألف سيدة أعمال خليجية يعملن في معظم القطاعات الاستثمارية، في السعودية مثلاً تملك السيدات ويدرن حوالي ١٥٠٠ شركة تمثل ٣,٥% من إجمالي أعداد الشركات كما يقدر أن النساء في الإمارات يملكن ٣٧,٥% من إجمالي حجم الجهاز المصرفي، وفي البحرين تدير النساء ثلث حجم المشروعات في المملكة، خارج منطقة الخليج تتفاوت أحجام ما تملكه سيدات الأعمال وأشكال مشروعاتهن رغم تأثير اقتصاد بعض البلدان بأحداث الربيع العربي، وتعالوا معاً من المغرب نتابع قصة بثينة سيدة الأعمال التي بدأت من نقطة الصفر وانطلقت منها.

**بثينة العراقي الحسيني/سيدة أعمال مغربية:** حصلت على دبلوم صيدلة في مدينة باريس من بعدها عملت عدة training على تسيير المقاولات بس training في المغرب وكذلك في أميركا في سان دييغو وهكذا أسست أول مقولة في المغرب للآلات الطبية لكي تساعد الناس لكي يتداوى في منازلهم، من بعد جاءتني أفكار أخرى قمت درست الدبلوم في كلية الصيدلة في باريس، وكان هذا الميدان مش معروف بالذات في المغرب كذلك، وانطلقت بدأت أعمل باستيراد هذه الآلات الطبية اللي تأتي من الخارج وبدأت نجيبهم للمغرب لتسويقهم، ومشينا شوي شوي وبدأت تكبر الشركة اليوم إحنا بتوفيق من الله في هذا الميدان معروفين، والجودة هي في مستوى الجودة في أوروبا، الطاقم اللي يشتغل معي حوالي تبارك الله ١٠٠ شخص، ومعني كذلك ناس من الخارج نحن منفتحون يمكن أن نحتاج كفاءات لا يهمننا بأن يكونوا مغاربة ولا يكونوا أجنبيين نحن منفتحون، اليوم لا بد أن نركز على التكوين جميعاً، أنا أؤكد على نقطة أنه حتماً كل شركة تقول أنا وصلت لحد بأن نبقي غداً أن نبقي ماشية بهذا المستوى لا التكوين يومياً يومياً، في المستقبل ٢٠١٤ إن شاء الله بحول الله غداً ندور تصدير والمنطقة اللي

هي عزناها هي إفريقيا إن شاء الله، لما ترأست جمعية النساء المقاولات تولد عندي حياة يعني معاملات كثيرة مع المؤسسات ومع الجمعيات ومع لا بالمغرب ولا خارج الوطن حسيت أنه يمكنني نشيل سياسة ونعطي قيمة مضافة لبلادي بتجربتي.

### مدى قدرة المرأة العربية على إدارة أعمالها

**أحمد بشتو:** هل سيدة الأعمال العربية الخليجية بشكل أكثر تحديداً حرة التصرف في أموالها، تحركها في الأعمال كيفما شاءت أم هناك ربما محددات عليها؟

**بشينة الأنصاري/سيدة أعمال** وعضو رابطة سيدات الأعمال القطريات: خليني أعطيك مثال على الدول الخليجية كوني أنا من قطر، السيدة الخليجية في بعض الحالات تكون حرة التصرف، مالكة للشركة ١٠٠% هي الرئيس وهي المرؤوس وهي قائدة السفينة، وفي مشاريع ثانية تكون مجرد اسم على سجل تجاري غير مفعلة اقتصادياً اللي يفعلها اقتصادياً يا زوج يا أب يا أخ، لكن لأن في بعض التشريعات الحكومية الزوج ما يسمح له أنه يشتغل أو يعمل بوظيفة أخرى أو يقيم مشروع ثاني غير الوظيفة الحكومية اللي هو قاعد يشتغل فيها، فهذا يعطينا انطبعا كاملا على أنه السيدة الخليجية مش حرة التصرف ١٠٠% في مشروعها.

**أحمد بشتو:** إلى أي مدى هذا يحد من حركة وربما أحلام سيدة الأعمال العربية والخليجية في هذه الحالة؟

**بشينة الأنصاري:** نحن نعيش فترة انتقالية، نعيش فترة انتقالية نحن إلى حد الحين ما وصلنا إلى مرحلة النضج أن نقول والله سيدة الأعمال العربية بشكل عام قادرة على أنها توطن نفسها في مكان رجال الأعمال، نحن بالفعل عندنا مبادرات عندنا مشاريع لكن إلى حد الحين ما وصلنا إلى مرحلة النضج نحن في مرحلة انتقالية نتعلم نصلح نفتتنص فرص نستثمر نجرب يعني في مجالات مختلفة.

**أحمد بشتو:** سيدات الأعمال الخليجيات في الغالب حصلنا على رؤوس أموالهن بالوراثة من العائلة أو لأنهن ولدن في عائلة غنية تدير أعمالاً أو عن طريق أموال الزوج يعني هي في الآخر سيدة أعمال لم تحصل لم تبدأ عملها من الصفر هي بدأت من درجة عالية، لذلك هي غير مهتمة بهذه الأعمال هل هذا صحيح؟

**شيماء الملا/سيدة أعمال** ورئيسة مجموعة شركات كويتية: لا غير صحيح هذا الكلام، لأنه بالنهاية الهدف من وجود المال أو الثروة أو أيا كان عند المرأة بهدف التنمية،

المرأة فيها غريزة إنسانية داخلية موجودة فيها اللي موجود مستقبلاً حق عيالها إن كانت أم وإن كانت عمّة أو غير متزوجة فبالتالي تنظر إلى مصلحة المجتمع وإصلاح المجتمع، فالهدف دائماً رح يكون أسمى من أنه تبذير الأموال في طرق غير سليمة وصحيحة.

**أحمد بشتو:** لكن وجود مال مكتسب بالوراثة أو من العائلة ربما سيدة الأعمال الخليجية التي لا تبدأ من الصفر لا يجعلها حريصة على إدارة العمل بشكل ربما مختلف عن الذي بدأت من الصفر؟

**شيماء الملا:** ما أتفق معك أبداً، بدليل عنا سيدات رائدات في المنطقة يعني إن كانوا في الكويت أو في السعودية وفي قطر وفي البحرين وفي الإمارات وفي عُمان يعني بلا تحديد المنطقة والجغرافيا، الأفضل أنه ما نعمم لأنه في نساء وضعت بصماتهن في هذا المجال وأحدثوا طفرة نوعية تفوق الرجل آلاف المرات.

**أحمد بشتو:** هنا تدير سيدة الأعمال العربية أموالاً ضخمة ربما جاءت بها بشكل فيه صدفة كالميراث مثلاً، هل تعتقد أن لديها من الكفاءة أن تدير هذه الأموال بما أنها لم تبدأ فيها من الصفر؟

**هيفاء الكيلاني/رئيسة المنتدى العربي للمرأة:** النساء في معظم الأحيان مضطرين ليتكلا على أموال يا من العائلة أو عن طريق معارف شخصية لأنه التمويل من المصارف عم يكون كثير صعب فهذا الشيء مش مستغرب، وحين تدير سيدة أعمال مشروع اقتصادي أو صناعي اللي استثمرت هي فيه هذا شيء يعني يبعث على الفخر والاعتزاز وبدها تعطيه نفس الأهمية ونفس المجهود كأني رجل أعمال إذا هذا المشروع بده ينجح سواء في السوق المحلي أو بده يكون كمان عم بصدر للخارج.

**أحمد بشتو:** أنت سيدة أعمال تعملين في حجم أعمال يساوي حوالي نصف مليار دولار، كيف لك أن تسيطر على حجم هذه الأموال على حجم الأعمال وأنت سيدة تعملين في مجال العقارات وهو مجال ذكوري ربما في المقام الأول؟

**زينة خوري/سيدة أعمال:** هلاً صراحة حجم العملية وحجم المبلغ اللي يكون مستثمر مش كثير يعمل فرق يعني بالنهاية السيدة أو الرجل وقت بدهم يديروا عمل أو business حتى لو كان صغير بدهم يبنوا infrastructure تبعه بدهم يبنوا البنية التحتية بدهم يجيبوا فريق عمل متكامل يقدر يشتغل مع بعض حتى ولو كان الاستثمار

مليون دولار أو نص مليار دولار مثلما حضرتك قلت، سيطرة الرجال بمجال العقارات أكثر هي بأخذ المبادرة لإنشاء مشاريع جديدة ولكن تشوف بقسم المبيعات في كثير سيدات لأن السيدة الآن بدها تعتمد على نفسها أكثر ومجال العقارات بالبلدان العربية أصبح جداً متطور وفي طلب كبير.

**أحمد بشتو:** كونك سيدة أعمال امرأة، هل كونك امرأة يكون لك جواز سفر تسهيل للأعمال تذكرة دخول سريعة أم ربما عائق أمام تحقيق أعمالك؟

**زينة خوري:** كمرحلة أولى أسهل يعني أنا الآن إذا ألتقي بشخص بمكان عام ممكن قرب عليه وأقول له مرحبا أنا زينة خوري بحب أعرفك على هذا المشروع، أول خمس دقائق يعطيني اهتمام بس الخمس دقائق التانيين إذا أنا ما أعطيته مادة جيدة تحافظ على الاهتمام تبعه وحتى يقدر يعني يوضع ثقته بهذا المشروع اللي عم بعرضه خلص يعني أول خمس دقائق مفيد ولكن الخمس دقائق التانيين هم أهم من أول خمس دقائق بس طبعاً بفتح باب..

### دمج سيدات أعمال في التنمية

**أحمد بشتو:** من خلال متابعة تجمعات سيدات الأعمال على مدى سنوات لا نجد جديداً يطرأ من خلال هذه التجمعات لا قرارات جديدة لا توحيد لا قرار موحد من سيدات الأعمال هل هي تجمعات فقط للكلام؟

**بشينة الأنصاري:** تجمعات سيدات الأعمال أو التجمعات النسائية بشكل عام عند الناس تصور أنه هي بس مجرد يعني كلام وطق حنك مثلما يقولون باللغة العربية وأنه شو آخر شيء بعالم الأزياء والموضة والكل يشوف الثاني، أنا عندي رأي مخالف لهذا الرأي، التجمعات النسائية فيها أهداف نحن كسيدات محتاجين شبكة تعارف، محتاجين نسوق للخدمة والـ Product اللي نحن ننتجه، من يشتري من عندي سلعة، من يستغل الخدمة اللي عندي، أنا محتاجة قاعدة جمهور قاعدة عملاء فهذه التجمعات تحيي شبكة التعارف، ثاني شيء تضيف للمعلومات أنا لما أطلع لتجارب سيدات من دول عربية أخرى أشوف شنو هي تعاملت مع الصعوبات اللي واجهتها، لما أسمع لقصص نجاح سيدات أخريات يصيبني شغف أني أنا أبي أسوي مثلها يعني أشتغل شغلها أخطو خطواتها، لكن اللي ينقصنا في تجمعات سيدات الأعمال أو التجمعات النسائية بشكل عام المخرجات، المشاريع، إنشاء صناديق، إنشاء مشروع متكامل بين سيدات العربيات للأسف لحد الحين ما وصلنا لحد هذه النتيجة.

**أحمد بشتو:** معنى ذلك أن سيدات الأعمال العربية لا تستطيع بناء أو إنشاء مشروعاً من الصفر؟

**هيفاء الكيلاني:** بلى طبعاً تقدر تبتدئ مشروعاً من الصفر ولكن إذا ما حصلت على التمويل من مؤسسات مصرفية أو أخرى مرات تستثمر أموالها نفسها في هذه المشاريع وعم نشوف كثير في دعم لسيدات الأعمال في العالم العربي ليؤسسوا مشاريع صغيرة ومتوسطة الحجم أيضاً ليس فقط المشاريع الكبرى.

**أحمد بشتو:** هناك مشكلة ربما تقلل من جهد سيدات الأعمال العربيات والخليجيات بشكل خاص هو أن شبكات الترابط ما بينهن ضعيفة أو غير موجودة أو لا تعمل بالكفاءة المطلوبة كيف يمكن أن نزيد شبكات الترابط التي تزيد بالتالي من إنتاجية سيدات الأعمال؟

**أحلام جناحي/رئيسة جمعية سيدات الأعمال البحرينية:** نحن أصلاً مترابطين كسيدات أعمال عربيات، أسسنا في سنة ٢٠١٠ شبكة سيدات أعمال المينا اللي هي شمال إفريقيا والشرق الأوسط منها عشر دول مؤسسة تأسست في البحرين منها مصر وفلسطين وليبيا والإمارات وعندنا البحرين لبنان الجزائر معنا الأردن المغرب، بالعكس الشبكة هذه حاولت تلم وتعمل عملية تشبيك للسيدات الموجودات في المنطقة العربية.

**أحمد بشتو:** ونواصل النقاش مع سيدات الأعمال العربيات لكن بعد الفاصل.

### [فاصل إعلاني]

**أحمد بشتو:** نقص الخبرة ونظرة المجتمع وندرة المؤسسات المهمة بسيدات الأعمال العربيات من أهم المشاكل التي تحد من إبراز سيدات الأعمال قدراتهن التي قدرت دراسة أنها قد تزيد بـ ٤٦% عن قدرات الرجال إن استغلت بشكل صحيح، مشاهدنا أهلاً بكم مرة أخرى إلى الاقتصاد والناس وحالاً نتابع قصة نجاح أخرى لسيدة أعمال عربية.

**ناهد طاهر/سيدة أعمال سعودية:** الإقراض الاستهلاكي للأفراد يقلقني كثيراً، هذا كان البنوك السعودية كلها بنوك تجزئة فتقرض الأشخاص ويدخلون في مديونيات لا يعلمون مساوئها في المدى البعيد، فقررت أعمل بنك استثماري قلت ليش أنا ما أوسس بنك؟ كانت فكرة تعتبر للعديد مجنونة كانوا يقولون هذه سيدة وتريد أن تعمل بنك استثماري وفي البنية التحتية هذا شيء مستحيل، والحمد لله ربي وفقني خلال ٦ أشهر أخذت الرخصة في البحرين، كانت السعودية ما فيها هيئة سوق المال وجمعت ٦٢ مستثمر

معني من أفاضل الناس وأفاضل الشركات في دول الخليج والخارج وبدأت بنخبة معني ومن zero يعني لما دخلت البنك وأسته ما عندي ولا صفقة واحدة، ولكن الحمد لله منذ بدأنا أرباح الحمد لله استطعنا الدخول في صفقات عالمية في تمويل في الخارج الآن نحن في ٤ فروع لنا في الخارج وفي الداخل، في المملكة عملنا مشاريع مياه أصبحت شركة المياه التي أنشأناها مع أصدقاء في التقنية أول شركة في الشرق الأوسط مدرجة في سوق الأسهم السنغافوري وجاء وهنأني رئيس سوق الأسهم على هذا الإدراج الحمد لله وشركة مياه اسمها "موية" باسم حجازي بحت، وبعدين كمان أنشأنا شركة في الصحة دخلنا في الشركات في المشاريع مولنا مطار الملك كنا المستشار المالي لمجموعة بن لادن مطار الحجاج في الملك عبد العزيز في جدة، مولنا مطار المدينة للحجاج أيضا مع شركة الفاصل، مولنا كثير من مشاريع الكهرباء الصحة دخلنا في البنية التحتية بمعناها الحقيقي، المعوقات يعني أنا لا أجد أي وجدت معوقات بالشكل الحقيقة يعني الواحد ما ينكر أخذت رخصة في المملكة كاملة الآن مع هيئة سوق المال تحت one Gulf Capital اللي هو جزء من one Gulf الأساسي أخذنا في ميونيخ رخصة بنوك الآن عندنا في ألمانيا فرع وعندنا فرع في الكويت وقريبا إن شاء الله في سنغافورة، فأنا تجدني إنه في كل يوم عندي هدف جديد شركة جديدة تطلع جديد، غير ذلك الخطوة القادمة إن شاء الله اللي بودي أساهم فيها اللي هو جهة العمل الخيري أنه مو أتبرع بقدر ما أنا أموالهم صناديق استثمارية تستثمر فيها الجمعيات الخيرية وتنفق من عائداتها.

### الأداء الاقتصادي لسيدات الأعمال

**أحمد بشتو:** وأنتم في المنتدى العربي الدولي للمرأة ما ملاحظاتكم ربما على الأداء الاقتصادي لسيدات الأعمال، ما الذي ينقصهن؟

**هيفاء الكيلاني:** أهم شيء ممكن نتكلم عنه الآن هو الحاجة إلى الدعم، لازم يكون هناك دعم بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص في العالم العربي لدعم المشاريع النسائية ولدعمها عن طريق التمويل أو لدعمها عن طريق تأمين الكفاءات ثم هناك الحاجة، نجد سيدات الأعمال بحاجة أكثر للترابطات والتشابكات لأنه أنت تعلم جيدا عالم الأعمال عالم ذكوري، عندك غرف التجارة والصناعة عندك كل النقابات هذه في بعض الأخوات الآن ممثلات وبجدارة في هذه الغرف والنقابات لكن معظم أعضائها ذكور.

**أحمد بشتو:** لكن هل ممكن أن تغلب طبيعة المرأة من حيث الخبرة الاقتصادية في مثل هذه الحالة فلا تتعامل مع أخريات فتزداد المنافسة ولا يأتي التعاون؟

**هدى منصور رضي**/عضو مجلس إدارة جمعية سيدات الأعمال البحرينية: يمكن في بعض الأحيان صح في غيرة بس طبيعة المرأة عاطفتها يعني ممكن تغلب ساعات على الغيرة لأنها بتتشوف في نهاية المطاف في بعض السيدات يريدون تنمية السيدات الأخريات، يعني واحدة وصلت إلى مرتبة عالية بالنجاح بالعكس تتمنى النجاح لأختها المرأة الثانية على أساس إنه هي توصل بعد، يعني هذه النظرية لا تنطبق على الكل.

**أحمد بشتو:** في كل الأحوال سيدات الأعمال العربيات الخليجيات يدرن أو يمتلكن حوالي من ربع إلى ثلث مجتمع الأعمال في بلدهن، هل هذه نسبة عادلة أو كافية أو أنها يمكن أن تتمدد أو يمكن البناء عليها بأي شكل؟

**بثينة الأنصاري:** للأسف هذه الأرقام خيالية وبعيدة كل البعد عن الواقع لأنه مستحيلة أنت لما تقارنها بالتعداد السكاني وسيدات الأعمال المفعّلين اقتصاديا من وين جابوا هذه الأرقام؟ يعني غرفة تجارة البلد هذه عندها كم من السجلات، هذه مجرد أسامي لكنها غير مفعّلين اقتصاديا، يعني مثلا إحنا عندنا دائما نقول رواد الأعمال في المشاريع المتوسطة والصغيرة يمثلون ٢٠% من الاقتصاد الدولي للدولة، ٢٠% كم منها سيدات أعمال؟ لا تتعدى ٠,٩% تخيل المفعّلين اقتصاديا، فيعني أنا هذه الأرقام الخيالية صراحة لا أعتمد عليها ولا أعتبرها أرقام حقيقية.

**أحمد بشتو:** هل يمكن أن تنجح المرأة فيما فشل فيه الرجال العرب في إيجاد وحدة اقتصادية عربية واحدة؟

**هدى منصور رضي:** والله أعتقد المرأة على ما نقول باللغة العامية المرأة قدها وقود، ولأنه المرأة لما تحط في بالها هدف معين دائما رح تمشي إلى أن تصل هذا الهدف مهما كان هذا الهدف صعب أو سهل وإن شاء الله رح تثبت المرأة العربية وجودها عن طريق هذا التشبيك.

**أحمد بشتو:** المرأة قد يكون لها خصوصية اقتصادية خاصة إذا كانت مطلقة تعول أطفالا أرملة وما إلى ذلك، كيف يمكن الوقوف بجانب هذه النماذج من النساء ودفعها إلى سوق العمل والإنتاج؟

**هدى منصور رضي:** نعم، يعني أنا بالإضافة إلى أنني سيدة أعمال وأنتمي إلى جمعية سيدات الأعمال البحرينية أنا بعد في نفس الوقت أعطي دروس في training التدريب في ريادة الأعمال، من قبل فترة اجتمعت مع مجموعة أرامل بالأخص أرامل وكانوا



داعمة لهم الجمعية الملكية في البحرين التي هي مختصة حق مساعدة الأرامل بحيث إنها تدريبهن في برامج لريادة الأعمال على أساس يكون في أيديهن شيء ملموس إنهن يقدرن بينوا حياتهن.

**أحمد بشتو:** إذا كانت هناك سيدة أعمال مبتدئة بمبلغ صغير ما النصيحة الذهبية التي تقدمينها لها؟

**زينة خوري:** أول شيء بدها تدرس كثير منيح الاستثمار المطروح عليها واحد، طبعا هي رح تكون سيدة مثقفة يعني ما رح تدخل بشيء من دون ما تكون دارسة كل النواحي، فيها تلاقي زملاء إلها وفيها تتعرف على سيدات تانيين ممكن يساعدها من غير ناحية.

**أحمد بشتو:** ربما وجودك وجود أعمالك وسط عائلة يمنعك من التوسع ربما من الخروج خارج إطار الكويت كبلد؟

**شيماء الملا:** لا طبعا متاح، متاح وفي دعم للمواضيع هذه إن كانت تهدف للإنسانية والبشرية والارتقاء في البشر والمواطن والمرأة، ما في حدود ولا في سقف لمنع هذه الأفكار إن كانت في الصالح العام.

**أحمد بشتو:** لكن المفارقة الآن هل يجب أن تساند سيدات الأعمال بعضهن بعضا، هل هن بحاجة بالفعل إلى مساندة؟

**أحلام جناحي:** تطلعاتنا للسيدات العربيات مش بس يكون خدمتنا في السوق المحلي أو نشاطنا يكون في سوق الوطن نفسه فلازم تتوسع إلى السوق العربي ثم إلى الأسواق العالمية.

### مقومات النجاح وعوامل الفشل

**أحمد بشتو:** حسب الإحصاءات سيدات الأعمال البحرينية يدرن حوالي ٣٠% من اقتصاد البحرين، ما مدى الإخفاق؟ ما مدى النجاح؟ ما مدى احتمالية الاعتماد بشكل أكبر أو بنسبة أكبر عليهن في إدارة الاقتصاد؟

**أحلام جناحي:** طبعا السيدة البحرينية هي منذ القدم تشارك في العمليات التجارية يعني هي ابتدأت من أيام جداتنا من البيت كخياطة عمل بهارات وتبيع، نحن لنا قصة قديمة جدا من تقاليدنا إن السيدة البحرينية كانت تشارك في القطاع التجاري ثم ابتدأت السيدة

البحرينية تشارك زوجها أو ابنها أو أخوها في الشركات العائلية ثم الحين إحنا صار  
عندنا ازدياد قوي على رائدات الأعمال والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في البلد.

**أحمد بشتو:** ما بين عائدات الطفرة النفطية الأولى في السبعينيات من القرن الماضي  
والطفرة النفطية الثانية في عام ٢٠٠٧ حدثت طفرة أخرى في طريقة تفكير سيدات  
الأعمال العربيات قد تكون بطيئة ولكنها مستمرة ومثابرة وهذا هو المهم، أنقل لكم  
تحيات منال الهريسي وثنائ الياصري الرجل الوحيد الذي كان معي في هذه الحلقة  
وتحياتي أحمد بشتو، شكرا لمتابعتكم وإلى اللقاء.